

**ХАРКІВСЬКИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«НАРОДНА УКРАЇНСЬКА АКАДЕМІЯ»**

Кафедра економіки та права

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з НМР

 **К. Г. Михайлова**

«11» вересня 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проєктами

Рівень вищої освіти – другий (магістерський)

Галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки

Спеціальність 051 – Економіка

Освітня програма «Економіка та управління бізнесом»

Факультет «Бізнес управління»

2024 рік

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проєктами» для здобувачів за спеціальністю 051 «Економіка», освітня програма «Економіка та управління бізнесом»

Розробники: д. соц. н., професор кафедри соціології та гуманітарних дисциплін
Михайльова Катерина Геннадіївна
к. е. н., доцент кафедри економіки та права
Прокопівна Олена Вікторівна

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри економіки та права

Протокол від 10 вересня 2024 року № 2

Завідувач кафедри економіки та права



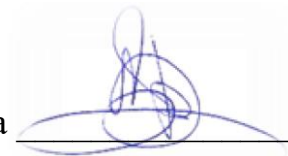
Васюренко Л.В.

«10» вересня 2025 року

Схвалено радою факультету «Бізнес управління»

Протокол від 11 вересня 2024 року № 1

Голова



Астахов В.В.

« 11 » вересня 2024 року

1. Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення дисципліни є формування компетентностей щодо розробки, управління та оцінки програм та проєктів, формування знань щодо сутності, типів, структури та технологій розробки проєктів та програм, розвиток навичок проєктування.

Дисципліна забезпечує формування системи програмних компетентностей і результатів навчання:

інтегральна компетентність: здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки та управління бізнесом або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог;

загальні компетентності:

ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проєктами;

спеціальні компетентності:

СК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси;

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері;

СК10. Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем;

СК11. Здатність планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Предметом дисципліни “Управління проєктами” є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проєктів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проєктами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

Об'єктом навчальної дисципліни “Управління проєктами” є дослідження сучасної методології та інструментарію проведення аналітичних досліджень для обґрунтування управлінських рішень, виявлення можливостей підвищення ефективності виробництва, фінансової та інвестиційної діяльності підприємств. Методи управління проєктами дозволяють фахівцю: визначити цілі проєкту та здійснити його обґрунтування; провести експертизу проєкту; виявити структуру проєкту; визначити обсяги та обґрунтувати джерела фінансування; сформувати персонал виконавців; визначити строки виконання проєкту на основі графіків виконання робіт; розрахувати необхідні ресурси; сформувати кошторис і бюджет проєкту; оцінити проєктні ризики; забезпечити контроль виконання проєкту тощо.

Завдання: набуття компетенцій ефективного планування і реалізації проєктів та програм, генерації нових знань та інноваційних ідей, розуміння сучасних потреб, тенденцій розвитку бізнесу, науки, освіти, соціальної сфери; вивчення теоретичних понять, категорій управління проєктами в економічній та соціальних сферах; опанування методологічного апарату розробки та виконання проєктів; набуття здатностей до творчого пошуку напрямків удосконалення проєктної діяльності та використання сучасних управлінських технологій.

Обсяг у кредитах - 3 кредити

Таблиця 1 - Розподіл у годинах за формами організації освітнього процесу та видами навчальних занять (повний термін навчання)

Показники	форма навчання	
	денна	заочна
Рік підготовки:	1-й	1-й
Семестр	2-й	2-й
Лекції, год	14	8
Практичні заняття, год	16	6
Лабораторні заняття, год	-	-
Самостійна робота, год	60	76
Індивідуальні завдання	-	-
Вид підсумкового контролю	залік	залік

Статус дисципліни – обов’язкова

Передумови для вивчення дисципліни:

Головною передумовою для вивчення дисципліни є знання теорії, методів і практики управлінської діяльності.

Таблиця 2 – Результати та методи навчання

Очікувані результати навчання:	Методи навчання (вказати за кожним результатом навчання)	Форми оцінювання/ Засоби діагностики результатів навчання*	Теми
ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб’єктами економічної діяльності.	математичні, статистичні, якісні методи економічного аналізу, лекції проблемного характеру, презентації, навчальні дискусії, тренувальні вправи	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	2, 3
ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень	математичні, статистичні, якісні методи економічного аналізу, економіко-математичне моделювання; прогнозування міні-лекції, кейс-метод, презентації, навчальні дискусії, тренувальні вправи	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	1-6
ПРН 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді.	інформаційно-комунікаційні технології; інтерактивні методи взаємодії лекції проблемного характеру, презентації, рольові ігри, евристичні бесіди	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; участь у дискусії, презентація матеріалів самостійного опрацювання.	9
ПРН 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних, наукових і прикладних досліджень та	математичні, статистичні, якісні методи економічного аналізу, економіко-математичне моделювання; прогнозування; міні-лекції, метод імітації, презентації, рольові ігри	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; усне опитування, тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	10

неприпустимості корупції.			
ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.	економіко-математичне моделювання; інтерактивні методи взаємодії; лекції проблемного характеру кейс-метод, презентації, навчальні дискусії	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	8
ПРН 14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.	економіко-математичне моделювання; лекції проблемного характеру кейс-метод, презентації, рольові ігри, евристичні бесіди, тренувальні вправи	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	4
ПРН 15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.	економіко-математичне моделювання; методи системного аналізу; лекції проблемного характеру кейс-метод, презентації, рольові ігри, евристичні бесіди,	Виконання контрольних завдань, типових та ситуаційних завдань, завдань імітаційних тренінгів; тестування; презентація матеріалів самостійного опрацювання.	1-7, 11

Засоби діагностики результатів навчання:

* Поточна діагностика результатів навчання здійснюється за допомогою наступних методів і форм роботи: виконання здобувачами практично орієнтованих, проблемних завдань; групових проєктів; підготовка письмових та усних повідомлень за тематикою навчальної дисципліни; презентації результатів виконаних завдань;

- періодична (обов'язкова) діагностика здійснюється у формі виконання студентами письмових контрольних робіт;

- підсумкова діагностика результатів навчання здійснюється у формі заліку.

Мова навчання: українська.

2. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1 Планування проєкту

Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.

Історія та перспективи розвитку управління проєктами. Основні етапи розвитку управління проєктами. Сучасний світ управління проєктами. Перспективи розвитку управління проєктами. Поняття, основні характеристики, життєвий цикл проєкту. Поняття “проєкту”. Суть поняття управління проєктами. Основні характеристики проєкту, які відрізняють його від інших видів робіт, які виконуються в організаціях. Поняття життєвого циклу проєкту та зміст основних його фаз. Класифікація проєктів. Виокремлення проєктів за такими ознаками, як масштаб, складність, термін реалізації, вимоги щодо якості, вимоги щодо обмеження ресурсів, рівень учасників, характер цільового завдання, головна причина виникнення проєкту. Функції, підсистеми та методи управління проєктами. Основні функції управління проєктами: планування, контроль проєкту, аналіз, прийняття рішень, складання і супровід бюджету проєкту, організація здійснення, оцінка, звітність, приймання. Підсистеми управління проєктом: управління змістом і обсягами робіт, часом, тривалістю, вартістю, якістю, закупівлями, поставками, розподілом ресурсів, людськими ресурсами, ризиками, запасами ресурсів, інформацією. Методи управління проєктами: сіткове планування й

управління, календарне планування, логістика, стандартне планування, структурне планування, ресурсне планування, імітаційне моделювання.

Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.

Ініціалізація проєкту: розробка концепції проєкту, формування ідеї проєкту, попереднє пророблення цілей та завдань проєкту, передпроєктні дослідження можливостей виконання проєкту, заключні проєктні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу. Структура проєктного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз. Оцінка ефективності проєктів. Поняття ефективності проєкту. Принципи оцінки ефективності проєктів. Основні показники ефективності проєктів (чиста теперішня вартість, внутрішня норма доходності, строк окупності, індекс прибутковості) їх переваги та недоліки. Складові системи планування проєкту. Поняття «планування проєкту» та основна мета планування. Основні та допоміжні процеси планування. План проєкту. Методологічні підходи до планування проєктів (принципи планування проєктів). Зміст концептуального, стратегічного та тактичного планування.

Тема 3. Структуризація проєкту.

Загальна характеристика та значення структуризації проєкту. Основні завдання структуризації проєкту. Поняття структури розбиття робіт та її значення в управлінні проєктом. Основні параметри, за якими може здійснюватися декомпозиція проєкту: компоненти продукту, процесні або функціональні елементи діяльності організації; етапи життєвого циклу проєкту; підрозділи організаційної структури; географічне розташування. Методологічні основи структуризації проєкту. Правила та основні етапи структуризації. Основні підходи до структуризації проєкту : «зверху-вниз» та «знизу –вверх». Можливі помилки структуризації проєкту. Поєднання структур проєкту. Поєднання структури розбиття робіт, організаційної структури проєкту та структури витрат проєкту.

Тема 4. Планування проєкту в часі.

Планування послідовності - робіт. Сутність сіткового та календарного планування. Поняття та доцільність розробки сіткового графіка. Методи календарного планування. Сіткові графіки: основна мета та завдання розробки. Основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків та графіків передування. Види логічних зв'язків у сіткових графіках. Побудова умовних діаграм. Система PERT. Методологія обчислення параметрів сіткового графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах. Оцінювання тривалості робіт (проєкту). Моделювання тривалості робіт. Сутність, завдання та види календарних планів. Методологія календарного планування проєктів.

Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту.

Зміст планування ресурсів. Характеристика ресурсів проєкту. Основні типи ресурсів в управлінні проєктами: невідтворювані, складовані, накопичувані та відтворювані, нескладовані, ненакопичувані ресурси. Алгоритм ресурсного планування проєкту. Типи обмежень проєктів (за часом, за кількістю ресурсів). Сутність ресурсного конфлікту та методів його вирівнювання: нормального, розбиття, розтягнення та стискання. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Система вимог до джерел забезпечення проєкту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту. Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проєкту). Особливості планування людських ресурсів. Поняття та основні характеристики команди проєкту, підходи до її формування. Фактори формування та розвитку команди проєкту. Основні підходи до формування команди. Підбір та оцінка персоналу проєкту. Лідерство та керівництво в команді.

Управління конфліктами в проєктах. Мотивація персоналу. Поняття та основні положення сучасних теорій мотивації.

Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання.

Мета планування витрат проєкту. Класифікація проєктних витрат. Поняття собівартості проєктних робіт, її склад за економічними елементами та калькуляційними статтями. Методичні рекомендації з проведення розрахунків, які відображаються в калькуляції собівартості об'єкта планування. Склад та методичні основи планування витрат періоду (адміністративних, витрат на збут та інших операційних витрат). Планування контрактів, кошторис витрат проєкту. Поняття «бюджет проєкту», «бюджетування». Зведений бюджет проєкту як сукупність операційних та фінансових бюджетів. Взаємозв'язок бюджетів, їх типові форми, порядок складання та необхідна для цього інформація.

Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів.

Поняття організаційної структури та її значення. Загальні принципи та послідовність побудови організаційних структур управління проєктами. Схеми організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проєкту: «виділеної», «загального управління проєктами», «подвійної» організаційної структури, «управління-функція замовника» «управління- функція генерального підрядчика», «управління- функція фірми з управління проєктами». Види організаційних структур залежно від змісту проєкту (функціональна, проєктна, матрична) та їх застосування залежно від системи взаємовідносин учасників проєкту. Органістичні та механістичні організаційні структури та їх порівняльна характеристика.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2 Реалізація та контроль виконання проєкту

Тема 8. Управління проєктними ризиками.

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проєктних ризиків. Управління ризиками як підсистема управління проєктом. Якісний та кількісний аналіз проєктних ризиків. Основні методи аналізу ризиків: імовірнісного аналізу, експертного аналізу, аналогів, аналізу показників граничного рівня, чутливості проєкту, сценаріїв розвитку проєкту, побудови «дерева рішень» проєкту, імітаційні. Методи зниження ризиків проєктів: скасування ризику, запобігання та контролювання ризику, страхування ризику, поглинання ризику, резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків.

Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту.

Завдання контролю за виконанням проєкту. Методи контролю фактичного виконання проєкту: простий та детальний. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Кількісні та якісні дані, необхідні для контролю основних параметрів проєкту. Контроль часу та вартості виконання робіт. Відносні показники виконання робіт (вартості та виконання розкладу). Підходи до визначення показника завершеності проєкту: на основі планових та фактичних витрат. Звітність у системі контролю: завдання, принципи побудови, форма подання. Вимірювання та аналіз показників виконання проєкту. Основні варіанти дій у випадку відхилень проєкту від плану (знаходження альтернативних рішень, перегляд вартості, строків, змісту робіт, припинення проєкту).

Тема 10. Управління якістю проєкту.

Сучасна концепція управління якістю. Сутність управління якістю проєкту та способи забезпечення якості проєкту. Основні принципи. Метод системного управління якістю. Єдина схема розробки і впровадження системи. Витрати на забезпечення якості проєкту. Попередні витрати. Інформаційні затрати. Затрати на усунення дефектів пов'язаних з

внутрішніми потребами. Затрати, пов'язані з вимогами замовника (споживача). Реалізація програми якості. Системи якості. Процес структурування функції якості. Поточне управління якістю. Статистичні методи контролю якості. Контрольні карти. Схема Ісікава. Діаграми Парето. Поняття норми і стандартів. Міжнародна організація по стандартизації. Система стандартів ISO. Українська система норм. Сертифікація продукції. Закордонна система сертифікації. Роботи з підготовки і проведення сертифікації. Порядок проведення сертифікації. Організаційна структура системи сертифікації. Об'єкти сертифікаційної діяльності. Забезпечення якості в управлінні проєктами. Види і методи контролю якості. Поняття технічної інспекції на підприємстві - постачальника. Технічна інспекція на місці виробництва робіт.

Тема 11. Автоматизація управління проєктами.

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проєктами. Поняття автоматизованої системи управління проєктом. Основні етапи розвитку програмного забезпечення. Структурні елементи й базовий набір функціональних можливостей автоматизованих систем управління проєктами. Модель проєкту в автоматизованих системах управління. Система управління проєктами Microsoft Project. Професійна система управління проєктами Open Plan. Система управління проєктами Spider Project та ін.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	6	1	1			4	8	1	1			6
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.	6	1	1			4	6					6
Тема 3. Структуризація проєкту	6	1	1			4	6					6
Тема 4. Планування проєкту в часі	10	2	2			6	8	1	1			6
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту	10	2	2			6	12	1	1			10
Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання	10	2	2			6	8	1	1			6
Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів	8	1	1			6	7		1			6
Тема 8. Управління проєктними ризиками	9	1	2			6	7	1				6
Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту	9	1	2			6	10	1	1			8
Тема 10. Управління якістю проєкту	8	1	1			6	9	1				8
Тема 11. Автоматизація управління проєктами	8	1	1			6	9	1				8

Усього годин	90	14	16	0	0	60	90	8	6	0	0	76
--------------	----	----	----	---	---	----	----	---	---	---	---	----

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	1	1
2	Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.	1	
3	Тема 3. Структуризація проєкту	1	
4	Тема 4. Планування проєкту в часі	2	1
5	Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту	2	1
6	Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання	2	1
7	Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів	1	1
8	Тема 8. Управління проєктними ризиками	2	
9	Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту	2	1
10	Тема 10. Управління якістю проєкту	1	
11	Тема 11. Автоматизація управління проєктами	1	
	Усього	16	6

5. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	4	6
2	Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.	4	6
3	Тема 3. Структуризація проєкту	4	6
4	Тема 4. Планування проєкту в часі	6	6
5	Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту	6	10
6	Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання	6	6
7	Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів	6	6
8	Тема 8. Управління проєктними ризиками	6	6
9	Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту	6	8
10	Тема 10. Управління якістю проєкту	6	8
11	Тема 11. Автоматизація управління проєктами	6	8
	Усього	60	76

6.Індивідуальні завдання

Індивідуальне науково-дослідне завдання (далі ІНДЗ) не передбачено у змісті освітньої компоненти.

7. Методи навчання

Лекції та практичні заняття проводяться з використанням наступних методів навчання: математичні, статистичні, якісні методи економічного аналізу, економіко-математичне моделювання; прогнозування пояснювально-ілюстративний; проблемний; дослідницький та супроводжуються мультимедійними презентаціями.

Під час практичних занять у навчальному процесі використовуються наступні методи: дискусії, кейс-метод, метод імітації, презентації, рольові ігри, розв'язання типових та ситуаційних завдань, тренувальні вправи.

При організації самостійної роботи студентів перевага надається опрацюванню наукової літератури, розв'язанню практичних завдань, підготовки презентації, із подальшим публічним виступом у групі.

8. Методи контролю

Поточний контроль знань студентів з дисципліни проводиться за такими формами:

- а) *під час лекційних та практичних занять*: опитування (усне, письмове) або тестування знань студентів; виконання контрольних завдань, завдань імітаційних тренінгів;
 б) *за результатами виконання завдань самостійного опрацювання (індивідуальних завдань)*:
- оцінка виконання домашніх завдань;
 - презентація індивідуальних завдань;
 - обговорення матеріалів для самостійного опрацювання з поставленого питання.

Підсумковий контроль має за мету перевірити та оцінити рівень знань програмного матеріалу, умінь використовувати їх для вирішення практичних завдань, а також рівень оволодіння теоретичними знаннями та практичними вміннями та навичками в обсязі вимог навчальної програми. Підсумковий контроль проводиться у вигляді іспиту.

9. Критерії оцінювання результатів навчання:

Таблиця 9.1 – Критерії оцінювання поточного та підсумкового контролів

Вид контролю	Кількість балів, максимум
Поточний контроль:	
тестування	40
розв'язання практичних завдань, задач	20
презентація	10
<i>Разом за поточний контроль</i>	<i>70</i>
Підсумковий контроль:	
тестування	10
розв'язання практичних завдань, задач	10
підготовка відповіді на контрольні питання	10
<i>Разом за підсумковий контроль</i>	<i>30</i>

Загальний рейтинг здобувача за навчальною дисципліною визначається шляхом додавання балів, отриманих за результатами поточного контролю.

10. Розподіл балів, які отримують студенти

Разом поточний контроль											Поточний контроль	Підсумковий контроль	Разом
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11			
5	2	6	10	10	6	6	6	6	8	5	70	30	100

Шкала оцінювання

<i>За національною шкалою</i>	<i>Кількість балів</i>
відмінно	90–100
добре	70–89
задовільно	50–69
незадовільно	25–49
незадовільно	0–24

11. Рекомендовані літературні джерела

Основна

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с
2. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с.
3. Цибульська Е. І. Управління проектами : навч. посіб. Харків : Вид-во НУА, 2023. 230 с.

Додаткова

4. Ільге, І. Г. Комп'ютерні технології управління проектами : навч. посіб. для студентів спец. 151 «Автоматизоване управління технологічними процесами» / І. Г. Ільге. – Харків : ХНАДУ, 2022. – 115 с.
5. Коноваленко, А. С. Напрями підвищення ефективності управління проектами. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки), 2023 2(48).
6. Конфлікти в управлінні проектами / М. А. Гринченко, О. С. Пономарьов, О. В. Лобач, А. О. Харченко // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Сер. : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами : зб. наук. пр. – Харків : НТУ "ХПІ", 2022. – № 1 (5). – С. 50-55.
7. Мартиняк, І., Бакушевич, І. (2024). Гібридні моделі управління проектами в умовах сталого розвитку та цифрової економіки. Сталий розвиток економіки. – 2024. - (3 (50)), 21-26.
8. Матричне управління портфелями проєктів і програм : навч. посіб. [Електронний ресурс] / Тесля Ю., Латишева Т., Єгорченков О., Хлевна Ю., Катаєва Є. – М-во освіти і науки України, Черкаськ. держ. технолог. ун-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2022. – 119 с.
9. Моделі та засоби управління ІТ-проектами : навч. посіб. / уклад. : В. О. Кузьмініх, О. В. Коваль, Р. А. Тараненко. - Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2023. - 222 с.
10. Овецька, О. В., Кукудяк, Н. В.. Управління проектами: стан та перспективи розвитку підприємства. // Економіка і організація управління – 2022. 139-147
11. Рудніченко, Є. М., Гавловська, Н. І., Кривдик, М. О., Балабус, Д. А. Розвиток стандартів з управління проектами: міжнародний досвід. Innovation and Sustainability 2023. № 1: 133–139.
12. Собко, О. Вдосконалення управління інноваційними проектами та поживлення інноваційної активності підприємств України [Текст] / Ольга Собко, Ігор Крисоватий // Вісник економіки. – 2021. – № 3. – С. 84-97.
13. Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу : конспекти лекцій / уклад. Л. Р. Дунська. - Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. - 134 с.
14. Чеверда С.С. Комп'ютерні технології в управлінні проектами: навчально-методичний посібник. Запоріжжя: ЗНУ, 2024. – 204 с.
15. Черчик Л. М. Управління розвитком персоналу та технології самоменеджменту: навчальний посібник. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022. 269 с.
16. Pashchenko, O., Shyshpanova, N., Kolomiets, Y., Mykhaylyova, K. and Sakun, L. (2023). Management in Conditions of Globalization: Development and Implementation of New Approaches in Organizations. Econ. Aff., 68(03): 1589-1600. DOI: <http://dx.doi.org/10.46852/0424-2513.3.2023.25>
17. Reshmidilova, S., Mykhaylyova, K., Savchuk, A., Stamat, V., Oslopova, M. (2024). Utilising AI for Crafting Effective Marketing Communication Strategies. Pak. j. life soc. Sci. (2024), 22(2): 9021-9029 DOI: <https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00682>

14. Інформаційні ресурси

18. 1 Навчально-методичне забезпечення дисципліни [Електронний ресурс]
<http://test.nuf.kharkov.ua/course/view.php?id=5371>
19. 2. Електронний репозитарій ХГУ "УНА" [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://dspace.nua.kharkov.ua/jspui/>
20. Асоціація проектних менеджерів України. URL: <https://pmiukraine.org/>
21. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
22. Інститут демографії та соціальних досліджень Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>.
23. Інститут соціології НАН України: публікації. URL: <http://i-soc.com.ua/ua/institute/offers>, <http://i-soc.com.ua/ua/edition/>.
24. Міжнародна асоціація проектних менеджерів. URL: <https://ipma.world/>