

УДК 658.012.34

*О. А. Иванова*

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЧАСТНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### ECONOMIC EXPLANATION OF PARTICULAR LOGISTICS DECISIONS

#### **Аннотация**

Выполнен анализ подходов к оценке эффективности частных логистических решений. Обобщены известные методические подходы к экономическому обоснованию организационно-технических решений в системе логистики, раскрыто экономическое содержание имеющих определенную специфику логистических решений.

Доказана необходимость совершенствования методов оценки эффективности частных логистических решений, целесообразность обоснования организационно-технических решений и на этой основе проведение комплексной оценки эффективности принятия управленческих решений в системе логистики. Выявлена связь между методикой оценки эффективности инновационно-инвестиционной деятельности и обоснованием целесообразности принятия логистических решений. Охарактеризованы показатели эффективности логистической системы и границы их применения при оценке эффективности частных логистических решений. Указана необходимость учета фактора времени в расчетах эффективности частных логистических решений.

Представлена взаимосвязь обоснованной политики в логистических системах и конкурентоспособности предприятия в целом.

**Ключевые слова:** логистика, эффективность, логистические системы, оценка, логистические решения, показатели, методы.

#### **Анотація**

Виконаний аналіз підходів до оцінки ефективності приватних логістичних рішень. Узагальнені відомі методичні підходи до економічного обґрунтування організаційно-технічних рішень у системі логістики, розкритий економічний зміст тих логістичних рішень, що мають певну специфіку.

Доведена необхідність удосконалення методів оцінки ефективності приватних логістичних рішень доцільність обґрунтування організаційно-технічних рішень і проведення на цій основі комплексної оцінки ефективності ухвалення управлінських рішень у системі логістики. Виявлений зв'язок між

методикою оцінки ефективності інноваційно-інвестиційної діяльності та обґрунтуванням доцільності ухвалення логістичних рішень. Охарактеризовані показники ефективності логістичної системи та межі їх застосування при оцінці ефективності приватних логістичних рішень. Вказана необхідність урахування чинника часу в розрахунках ефективності приватних логістичних рішень.

Представлений взаємозв'язок обґрунтованої політики в логістичних системах і конкурентоспроможності підприємства в цілому.

**Ключові слова:** логістика, ефективність, логістичні системи, оцінка, логістичні рішення, показники, методи.

#### **Annotation**

The analysis of approaches to evaluate particular logistics decisions has been carried out. The known methodical approaches to the economic justification of administrative and technical decisions in logistics system have been generalized; the economic content of logistics decisions with certain peculiarities has been discovered.

The necessity of improving the methods of evaluating the efficiency of particular logistics decisions, the reasonability of explaining administrative and technical decisions and carrying out complex evaluation of efficiency of taking managerial decisions in the logistics system thereupon have been proved. The connection between the methods of evaluating the efficiency of innovation and investment activities and the explanation of the reasonability of taking logistics decisions has been determined. The efficiency indices of logistics system and the limits of their application when evaluating the efficiency of particular logistics decisions have been characterized. The necessity to take the time factor into account while calculating the efficiency of particular logistics decisions has been pointed out.

The interconnection of a reasonable policy in logistics systems and the competitive ability of an enterprise as a whole has been shown.

**Key words:** logistics, efficiency, logistics systems, evaluation, particular logistics decisions, indices, methods.

Логистика подразумевает сложный, но вместе с тем важный и в большинстве случаев совершенно необходимый процесс. Закупочная, производственная, распределительная, транспортная, информационная логистика – это виды логистики, по каждому из которых освещено значительное число тем. Каждый из видов логистики имеет собственные цели, задачи и методы реализации. В то же время все они ориентированы на повышение эффективности работы хозяйст-

венной системы в целом, в том числе на рост эффективности функционирования логистической системы как ее составляющей.

В настоящее время привычным стало использование логистической терминологии в снабжении, на производстве, при складировании, распределении, в запасах, на транспорте. Появились и относительно новые отраслевые направления логистики – торговая, промышленная, банковская, строительная, таможенная, налоговая, международная, логистика города [1].

Несмотря на растущий интерес к логистике и на большое количество изложенных отечественными и зарубежными авторами методик по этому новому научно-практическому направлению, ряд вопросов, особенно касающихся методов экономической оценки эффективности принимаемых логистических решений, недостаточно разработаны и освещены. В связи с этим актуально изучение методики и практики расчетов экономической эффективности логистических мероприятий, внедряемых на предприятиях различных отраслей промышленности и сфер бизнеса как частные логистические решения.

Экономическая эффективность (обоснование) логистических решений не является нормативной, а дополняет отдельные методики и методы по логистике и ориентирована на методическое обеспечение принимаемых решений такого рода [2]. В настоящее время все более актуальной является необходимость обобщить известные методические подходы к экономическому обоснованию организационно-технических решений, раскрыть экономическое содержание имеющих определенную специфику логистических решений, предложить современные усовершенствованные методы их экономического обоснования.

При этом необходимо уделять внимание таким вопросам:

- эффективность функционирования логистических систем и логистические затраты;
- оценка экономической эффективности инвестиций и логистических решений;
- оценивание выгоды создания производственных и коммерческих запасов;
- выбор и обоснование методов определения сравнительной экономической эффективности и выбор новой техники;

- экономическое обоснование выбора источников финансирования приобретения новой техники; материальное стимулирование улучшения использования оборотных средств предприятия;
- обоснование коммерческих скидок с цен в сбытовой логистике; разработка бюджетных моделей реализованных проектов.

Несмотря на кажущуюся разобщенность этих направлений, можно отметить, что все они проявляются в ходе реализации частных логистических решений. Таким образом, при обосновании целесообразности тех либо иных логистических решений необходима комплексная оценка их эффективности на основании современной и достоверной методики.

Совершенствование инфраструктуры логистических систем может быть связано с различными по технической, организационной и экономической направленности решениями. При этом различного рода улучшения предопределяют изменение капитальных и текущих затрат и направлены на получение определенных экономических выгод.

Отдельные организационно-технические решения в системе логистики, направленные на улучшение определенных сторон деятельности предприятия, называемые также частными, могут влиять на изменение лишь некоторых статей расходов предприятия. При этом методы расчета такого влияния на изменение себестоимости и чистой прибыли предприятия отличаются, что вызвано спецификой организационно-технических мероприятий и источниками экономического эффекта. Например, принятие логистических решений в вопросах управления запасами (снижение норм расхода материалов, изменение параметров поставок, формирование различного рода запасов) может привести к экономии на материальных затратах, а следовательно, к снижению себестоимости, соответственно росту массы прибыли, увеличению денежных потоков предприятия.

Не все логистические решения обязательно должны сопровождаться экономией одного или нескольких видов ресурсов. Возможно противоположное явление: для внедрения мероприятия необходимы как дополнительные капиталовложения, так и дополнительные текущие затраты. Это, в конечном итоге, приводит к росту себестоимости

изделия, снижению прибыли и т. д. К таким организационно-техническим мероприятиям, как правило, относятся новшества, направленные на повышение качества продукции. При этом единственными причинами, экономически оправдывающими дополнительные капитальные и текущие затраты, являются рост качества продукции с возможным последующим ростом ее цены и (или) рост объема продаж изделий. Предприятие должно учитывать этот факт, оценивать возможные потери и сопоставлять с будущими выгодами в перспективе.

Анализируя существующие подходы к проблеме оценки эффективности организационно-технических и, в частности, логистических решений, можно отметить, что ограничиваться выявлением экономии (прироста) затрат и повышения прибыли будет неверным. Поскольку все принимаемые решения, как правило, не являются фрагментарными, а ориентированы на перспективу, то оценка будущих расходов и доходов с учетом фактора времени будет в данном случае весьма обоснованной. Следовательно, использование при оценке эффективности частных логистических решений показателей эффективности инвестиционного проекта с учетом фактора времени является целесообразным и необходимым [4; 5].

Также необходим учет абсолютной и сравнительной эффективности. Так, для оценки уровня абсолютной эффективности следует использовать показатель чистого денежного потока (ЧДП), а для оценки сравнительной эффективности капиталовложений применять показатель прироста ЧДП по сравниваемым вариантам альтернативных логистических решений ( $\Delta$ ЧДП) [3].

Польза оценки  $\Delta$ ЧДП по сравниваемым вариантам несомненна, особенно в том случае, если сравниваются организационно-технические решения, приводящие не к общесистемным, а к частичным улучшениям показателей логистической системы, а также производственного процесса, показателей деятельности и т. п. К таким можно отнести выбор оборудования при покупке, обоснование целесообразности создания запасов материальных и топливно-энергетических ресурсов, применение прогрессивных методов транспортировки и складирования грузов и т. п. [4].

В этих случаях изменяются только некоторые слагаемые затрат

и результатов и для вывода об эффективности внедряемых организационно-технических мероприятий достаточно ограниченной информации. То есть, если речь идет об отдельных улучшениях действующего производства либо элементов логистических процессов, то показатели сравнительной эффективности можно определить, соизмеряя дополнительные капиталовложения и экономию эксплуатационных издержек или уменьшение себестоимости, прирост прибыли по отдельным, изменяющимся факторам.

Обобщая все вышесказанное, можно сделать вывод о необходимости совершенствования методов оценки эффективности частных логистических решений, целесообразности обоснования организационно-технических решений и на этой основе – проведения комплексной оценки эффективности принятия управленческих решений в системе логистики с использованием современных методов оценки экономической эффективности инновационно-инвестиционной деятельности предприятия. Обоснованная политика принятия решения в системе логистических процессов сможет не только существенно оптимизировать затраты предприятия, но и повысить конечные финансовые показатели, его инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность в целом.

### Список литературы

1. Василик О. Д. Державні фінанси України : підручник для студ. екон. спец. ВНЗ / О. Д. Василик, К. В. Павлюк ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. – Вид. 2-ге, перероб. та доп. – К. : Центр навч. л-ри, 2004. – 606 с.
2. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики : учебник / Н. К. Моисеева. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 528 с.
3. Пелихов Е. Ф. Экономическая эффективность инноваций : монография / Е. Ф. Пелихов ; Нар. укр. акад. – Харьков : Изд-во НУА, 2004. – 162 с.
4. Пелихов Е. Ф. Экономическая эффективность логистических решений : конспект лекций для студентов, обучающихся по специальности 7.050107 – Экономика предприятия / Е. Ф. Пелихов, О. А. Иванова ; Нар. укр. акад. – Харьков : Изд-во НУА, 2008. – 92 с.
5. Хлынин Э. В. Современные подходы к оценке эффективности инвестиционных вложений в основной капитал / Э. В. Хлынин, Е. И. Хорошилова // *Фундаментальные исследования*. – 2011. – № 8. – С. 239–243.