

## РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу магістра  
факультету «Бізнес-управління» Харківського гуманітарного університету  
«Народна українська академія» Калашник Д. М. на тему:  
«Удосконалення системи управління витратами на підприємстві»  
(на прикладі ТОВ «ЮСК–Україна»)»

У ринковій економіці принцип максимізації прибутку може бути реалізовано за умови пропорційного та зваженого використання наявних ресурсів підприємства. Для цього необхідно чітко визначати структуру витрат, що дозволить розробити комплекс заходів, спрямованих на зменшення рівня витрат та відповідного збільшення прибутку. В зв'язку з цим тема роботи, присвячена вдосконаленню системи управління витратами підприємства є актуальною.

Представлена на рецензію кваліфікаційна робота магістра складається з вступу, трьох розділів та висновків.

Автор в першому розділі роботи розглянув теоретичні основи управління витратами підприємства, дослідив економічну сутність витрат в торгівлі, дав вичерпну характеристику підходів до управління витратами, докладно описав сучасні моделі та системи управління витратами в торговельних підприємствах.

В другому розділі роботи дається глибокий аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства, його торгового бренду та ефективності системи управління витратами. Автор дає оцінку ефективності управління витратами на підприємстві. В результаті аналізу автор приходять до висновку про необхідність удосконалення існуючої на підприємстві системи управління витратами підприємства.

Значний практичний інтерес викликає третій розділ роботи, присвячений розробці рекомендацій щодо удосконалення системи управління витратами на підприємстві. Автором обгрунтовано напрямки удосконалення системи управління витратами на підприємстві, зокрема запропоновано впровадження технології RPA (Robotic Process Automation), яка дозволить значно скоротити адміністративні витрати підприємства. Автором виконано оцінку економічної доцільності впровадження запропонованої технології, розрахунки виконані правильно, з урахування темпів інфляції, що підвищує достовірність результатів.

Як недолік представленої на рецензування кваліфікаційної роботи магістра можна відмітити слабе освітлення питань організаційних змін на підприємстві,

пов'язаних з впровадженням технології RPA. Робота не позбавлена деяких орфографічних помилок в оформленні.

Незважаючи на недоліки, в цілому кваліфікаційна робота, представлена на рецензування, виконана на високому теоретичному і практичному рівні, добре структурована, має логічні та глибокі висновки, елементи наукової новизни, відповідає діючим вимогам до кваліфікаційних робіт другого (магістерського) рівня освіти і заслуговує відмінної оцінки, а її автор Калашник Д. М. – присвоєння кваліфікації магістра за спеціальністю 051 «Економіка».

Рецензент

кандидат економічних наук,  
доцент, завідувачка кафедри готельно-  
ресторанного бізнесу та харчових технологій  
Харківського національного університету  
імені В. Н. Каразіна



Н. І. Данько